

# سياسة الإجراءات المالية



الدكتور عبد الله السليمان  
عبد الله السليمان للدراسات والبحوث

ABDULLAH AL-SULAIMAN Foundation



مؤسسة عبدالله السليمان الخيرية  
ABDULLAH AL-SULAIMAN Foundation

# سياسة الاجراءات المالية

٢٠٢٢ أكتوبر الإصدار ١٠



## ١- الدورة المستندية

### الغرض :

تهدف الدورة المستندية إلى تنظيم العمليات الإدارية الخاصة بإجراء المشتريات وتحصيل الإيرادات داخل المؤسسة

### ٢- مجال تطبيق الإجراء

يتم تطبيق الإجراء على كافة المصاروفات التي تنفقها المؤسسة وما يتبعها من إجراءات لتحرير الشيك، وعلى الإيرادات المحققة من خلال المؤسسة

### ٣- التعريفات

المشتريات : هو ما يتطلب العمل من أدوات مكتبة وأجهزة ومستلزمات تشغيل وضيافة  
الإيرادات : هي القيمة التي يتم تحصيلها مقابل الخدمات المقدمة من خلال المؤسسة

### ٤- مراجع

اللائحة الأساسية للمؤسسة

### ٥- المسؤوليات

مدير المؤسسة: اعتماد كافة المستندات المالية والإدارية  
المسؤول المالي والإداري: تنفيذ الإجراءات الخاصة بالمستندات المالية والإدارية

### ٦- الإجراءات

#### أولاً : الدورة المستندية لحسابات المصاروفات:

- عمل مذكرة توضيحية لأوجه الصرف والمبلغ المطلوب والتحميل المحاسبي له ترسل الى المدير التنفيذي
- بعد الاعتماد من المدير التنفيذي على المذكرة بالموافقة يقوم محاسب المؤسسة بتحرير شيك بالقيمة المحددة مسبقاً في المذكرة مع استيفاء التوقيعات الالزامية على الشيك .
- يتم إتباع الخطوات القانونية التي تتعلق بتسويات المبلغ المنصرف سواء في عمليات الشراء أو التي تتعلق بتنفيذ أي أنشطة أخرى .
- ترافق جميع المستندات الخاصة بالصرف مع الشيك المستخرج لأجلها بعد عمل القيود اليومية لها وتحفظ ضمن ملفات الحفظ المالية بالمؤسسة .



### ثانياً : الدورة المستندية لحسابات الإيرادات :

- عمل خطاب للعملاء أمر تحصيل حال استحقاق الإيجار .
- يقوم العميل بناءً على خطاب أمر التحصيل بتحويل المبلغ المستحق عليه عن الفترة الإيجارية .
- حال استلام شعار التحويل البنكي يقوم المحاسب بعمل فاتورة الكترونية ضريبية بالقيمة المتحصلة من العميل (نموذج رقم ١ )

- يتم ارفاق صورة التحويل مع الفاتورة الالكترونية وتحفظ ضمن ملفات الحفظ المالية بالمؤسسة .
- ارسال صورة من الفاتورة الالكترونية موقع عليها من الحسابات ومحفوظة بختم المؤسسة على ايميل العميل .

### ثالثاً : اجراءات استخراج الشيكات :

- تحديد النشاط الذي سوف يتم تنفيذه .
- اصدار طلب أمر صرف شيك يوضح سبب الصرف وقيمتها ويعتمد من المشرف المالي والمدير التنفيذي ( نموذج رقم ٢ )

- توقيع كل من رئيس مجلس الأمناء او من ينوب عنه والمشرف المالي أو من ينوب عنه على شيك الصرف .
- القيام بتسليم الشيك الى صاحبه والتوجيه على صورة الشيك بالاستلام وارفاقها مع استماراة الصرف .

### رابعاً : تحويل الرواتب للموظفين والعاملين:

- إعداد كشف الرواتب الشهرية يوضح أسماء الموظفين والراتب وحصة الموظف في التأمينات ( نموذج رقم ٣ ) .
- استيفاء التوقيعات اللازمة على كشف الرواتب للقيام بالتحويل البنكي للموظفين والعمالين .
- يرفق كشف الرواتب مع تفاصيل التحويل البنكي ويتم تسجيل القيد اليومي .

### خامساً : الغاء الشيكات :

- يقدم طلب الغاء اعتماد شيك مرفق به مذكرة توضيح لإلغاء الشيك الى المخولين بالتوقيع وتوقيعهم على الطلب .
- يقدم طلب الغاء اعتماد شيك الى البنك بعد توقيعه من رئيس مجلس الأمناء والمشرف المالي أو نائبه .
- تسجيل الغاء الشيك بقيد يومي بالدفتر .

### سادساً : المشتريات :

- تحديد المستلزمات التي سيتم شرائها للمؤسسة وذلك بمذكرة توضيحية معتمدة من المدير التنفيذي .
- بعد الحصول على الموافقة من المدير التنفيذي يقوم المسئول عن الشراء بالشراء بالشراء من العهدة .
- القيام بعمل عروض اسعار لا تقل عن ثلاثة عروض ( في حالة أن سعر المشتريات تعدى المسموح به للمدير التنفيذي من مجلس الأمناء ) من اماكن مختلفة للطلب الذي سوف يتم شرائه .
- القيام بعمل كشف تفريغ لعروض الاسعار يشمل النوع والسعر والضريبة المحتسبة .
- القيام بعمل امر توريد يشمل النوع والكمية ويقوم بالتوقيع عليه المدير التنفيذي للمؤسسة .
- اعداد امر صرف شيك باسم الجهة التي تم اختيار عرض سعرها ويوقع عليه كل من طالب الدفع والمشرف المالي والإداري أو من ينوب عنه مرفق بها عروض الأسعار .



- استخراج الشيك بالاسم المدون في أمر الصرف .
- توقيع المدير التنفيذي على أمر الصرف بعد مراجعة جميع المستندات المرفقة معها .
- توقيع كل من رئيس مجلس الأمناء أو من ينوب عنه أو المشرف المالي أو من ينوب عنه على الشيك .
- القيام بتقديم امر التوريد للجهة التي تم ارسال العطاء اليها واستلام المشتريات وتسليمهم الشيك المعتمد وتوقيعهم على صورة الشيك بالاستلام والتوقيع على امر التوريد وختمه بختم الجهة .

#### النماذج

نموذج رقم ١ ( الفاتورة الالكترونية )

نموذج رقم ٢ ( امر الصرف )

نموذج رقم ٣ ( كشف المرتبات )

#### معايير قياس الأداء

- عدم التعارض بين إجراءات الدورة المستندية والقانون السعودي
- عدم حدوث مخالفات مالية وإدارية بالمؤسسة
- تحديد الاحتياجات الخاصة بالفئة المستهدفة
- ابتكار الحلول التي يمكنها سد الاحتياجات
- تحليل حجم الطلب على الحلول المقترحة
- تحليل المنافسين المقدمين لخدمات منافسة
- تحليل قدرات المؤسسة ومدى قدرته على تقديم هذه الحلول ، وهذه القدرات تنقسم إلى قدرات داخلية متمثلة في مسئولي المشروعات الميدانيين، والقدرات الخارجية ومتمثلة في قاعدة بيانات الاستشاريين الخارجيين .
- تحديد الخطوات التنفيذية التي تتطلبها الخدمة المقترحة .

‘اَللّٰهُمَّ اسْأَلُكُكُمْ مِّنْ كُلِّ خَيْرٍ  
مِّنْ قَبْلِ وَمِنْ بَعْدٍ  
مِّنْ يُمْسِكُ بِهِ الْجَنَاحَ  
وَمِنْ يُمْسِكُ بِهِ الْأَيْمَانَ  
مِنْ تَحْتِ الْأَرْضِ وَمِنْ فَوْقِ السَّمَاوَاتِ  
مِنْ أَنْفُسِ النَّاسِ وَمِنْ مَا  
يَنْهَا رُؤُسُ الْجِنَّاتِ  
مِنْ أَنْفُسِ الْجِنَّاتِ وَمِنْ مَا  
يَنْهَا رُؤُسُ النَّاسِ  
مِنْ أَنْفُسِ الْجِنَّاتِ وَمِنْ مَا  
يَنْهَا رُؤُسُ النَّاسِ